

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

GRI 3-3

МИССИЯ КОМПАНИИ

Наша миссия — обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России с приумножением доходности акционеров и возможности профессионального роста работников.

Компания использует передовые инновационные технологии, являясь опорой энергетической безопасности страны.

УЧЕТ ОЖИДАНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Наименование заинтересованной стороны	Ожидания от Компании
Для инвестиционного сообщества	Ценные бумаги Компании — инструмент вложения инвестиций, который направлен на обеспечение их возвратности, надежности, доходности и ликвидности. Компания обеспечивает возвратность и доходность вложений, ликвидность своих ценных бумаг
Для потребителей	Компания оказывает услуги по качественному и надежному электроснабжению, своевременному и прозрачному технологическому присоединению к электрическим сетям
Для регионов и органов местного самоуправления	Компания удовлетворяет потребности экономики в передающих мощностях, выступает надежным партнером органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации при планировании и реализации региональных программ развития, является добросовестным налогоплательщиком и работодателем
Для работников	Компания предоставляет работникам возможности для профессионального развития и карьерного роста, гарантирует эффективную организацию труда, прозрачность и понятность системы корпоративного управления

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ»

Стратегическое развитие «Россети Центр и Приволжье» определяется целями и задачами развития ПАО «Россети» и его ДО (группы компаний «Россети»).

Развитие группы компаний «Россети» ориентировано на реализацию отраслевых документов стратегического

планирования, в том числе Энергетической стратегии Российской Федерации¹ и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации² (Стратегия ЭСК).

Развитие группы компаний «Россети» предполагает переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры.

¹ Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р.

² Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.



Достижение указанных целей планируется обеспечить через развитие основных направлений деятельности,

в числе которых цифровая трансформация, развитие новых видов бизнеса, дальнейшее повышение операционной и инвестиционной эффективности, развитие кадрового потенциала и др.

Целевые значения на 2024–2030 годы

Показатель	2023		Цель						
	план	факт	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
П _{SAIDI} ⁴ час.	1,75	1,45	1,72	1,68	1,64	1,60	1,57	–	–
П _{SAIFI} ⁴ шт.	1,07	0,89	1,05	1,03	1,00	0,98	0,96	–	–
Потери электроэнергии, %	7,39	7,32	7,38	7,37	7,36	7,35	7,34	7,33	7,32
Доля затрат на НИОКР, % от выручки	0,15	0,15	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19
Производительность труда, %	6,0	– ³	11,0	16,0	–	–	–	–	–
Доля нетарифной выручки от прочих видов деятельности, %	3,6	4,51	4,85	5,47	6,00	8,00	10,00	–	–

Достижение миссии «Россети Центр и Приволжье»

Руководствуясь стратегией группы компаний «Россети», Компания определила для себя четыре типа целей.

- Миссия — основная цель Компании, отражающая ее главное предназначение и смысл (причины) существования.
- Ключевые цели — долгосрочные цели «Россети Центр и Приволжье», установленные на основании миссии и отражающие приоритетные направления развития Компании.

- Стратегические цели — измеримые и достижимые цели «Россети Центр и Приволжье», сформированные на основании ключевых целей и являющиеся ориентиром для развития бизнеса.
- Тактические цели — цели, определяющие конечный результат функционирования бизнес-процесса.

Взаимосвязь миссии, ключевых и стратегических целей оформляется в виде «Карты целей верхнего уровня». Мы регулярно пересматриваем показатели миссии и сравниваем эту оценку с результатами предыдущего года.

³ Достижение показателя будет оценено после утверждения отчета о выполнении консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана группы «Россети Центр и Приволжье» за 2023 год.

Карта целей верхнего уровня



Обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России с приумножением доходности акционеров и возможности профессионального роста работников

1 Обеспечить надежное, качественное и безопасное функционирование и развитие электросетевого комплекса

- ★ Обеспечить надежное и качественное электроснабжение потребителей
- ★ Обеспечить сохранность жизни и здоровья персонала
- Обеспечить производственную и экологическую безопасность

5 Повысить инвестиционную привлекательность

- Обеспечить долгосрочный рост акционерной стоимости
- Обеспечить высокий уровень корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами

2 Обеспечить защищенность электросетевого комплекса и персонала

- Обеспечить экономическую и информационную безопасность, физическую и инженерно-техническую защиту электросетевого комплекса

6 Повысить эффективность бизнеса

- Повысить эффективность операционной деятельности
- Повысить эффективность инвестиционной деятельности
- Обеспечить консолидацию электросетевых активов на выгодных Обществу условиях

3 Развивать научный и инновационный потенциал Общества, осуществляя вклад в инновационное развитие электроэнергетической отрасли

- Обеспечить эффективное инновационное развитие в электросетевом комплексе и создание отечественных передовых технологий и продуктов

7 Обеспечить эффективное исполнение и развитие услуг

- ★ Обеспечить эффективную реализацию услуг по передаче электроэнергии и снижение потерь электрической энергии
- Обеспечить эффективное перспективное развитие электросетевого комплекса и технологическое присоединение
- ★ Обеспечить развитие нетарифных услуг
- Обеспечить эффективное взаимодействие с клиентами

4 Обеспечить развитие человеческого капитала

- ★ Повысить производительность труда
- Обеспечить Компанию квалифицированным и мотивированным персоналом
- Создать благоприятную корпоративную среду для сохранения и развития персонала

8 Поддерживать и развивать эффективное функционирование системы управления

- Обеспечить соответствие ИТ-инфраструктуры потребностям бизнес-процессов и ее эффективность

- Миссия
- Ключевые цели — 8 шт.
- Стратегические цели — 18 шт.
- ★ Приоритетные цели

Оценка достижения миссии в 2023 году

Ключевая цель	Сила влияния ключевой цели на миссию	Вес ключевой цели внутри миссии	Фактическое значение в отчетном периоде	Фактическое значение в отчетном периоде с учетом веса
Цель 1 Обеспечить надежное, качественное и безопасное функционирование и развитие электросетевого комплекса	↑	0,211	0,943	0,199
Цель 2 Обеспечить защищенность электросетевого комплекса и персонала	↓	0,026	1,000	0,026
Цель 3 Развивать научный и инновационный потенциал Общества, осуществляя вклад в инновационное развитие электроэнергетической отрасли	↑	0,105	1,000	0,105
Цель 4 Обеспечить развитие человеческого капитала	↑	0,105	0,917	0,096
Цель 5 Повысить инвестиционную привлекательность	↑	0,105	1,000	0,105
Цель 6 Повысить эффективность бизнеса	↑	0,211	0,984	0,208
Цель 7 Обеспечить эффективное исполнение и развитие услуг	↑	0,211	0,985	0,208
Цель 8 Поддерживать и развивать эффективное функционирование системы управления	↓	0,026	1,000	0,026
Оценка достижения миссии				0,973 о. е.

↓ Слабое влияние ↑ Сильное влияние ↑ Очень сильное влияние

0,95 балла
плановое значение уровня достижения миссии

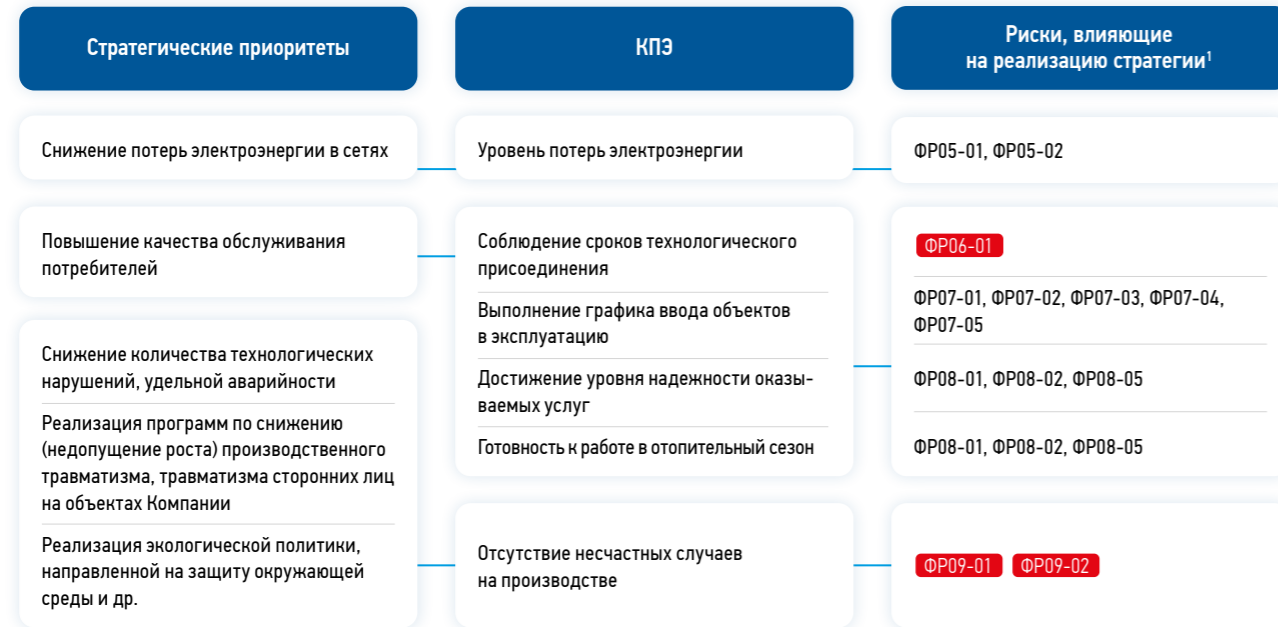
0,973 балла
уровень достижения миссии в 2023 году

Миссия достигнута!

Плановое значение уровня достижения миссии составляет 0,95 балла. В отчетном году этот уровень достигнут. По сравнению с 2022 годом уровень достижения миссии увеличился на 0,023 балла.

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ В 2023 ГОДУ

Приоритет 1. Обеспечение надежности и качества электроснабжения на заданном уровне

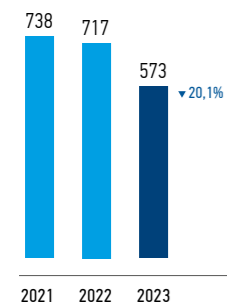


Результаты 2021–2023 годов и планы на 2024 год

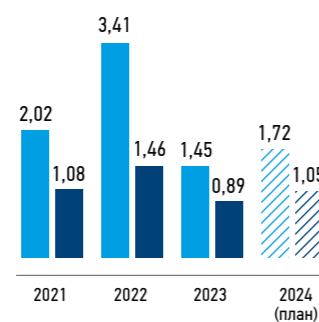
GRI 203-1 GRI 203-2

Программа по повышению надежности

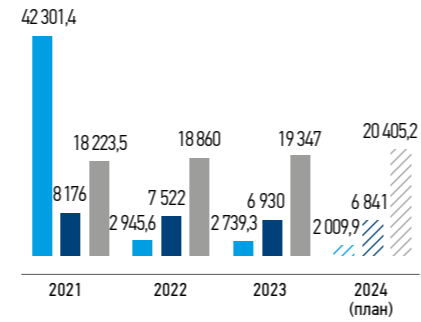
Количество технологических нарушений по сети 110 кВ и более, шт.



Показатели надежности

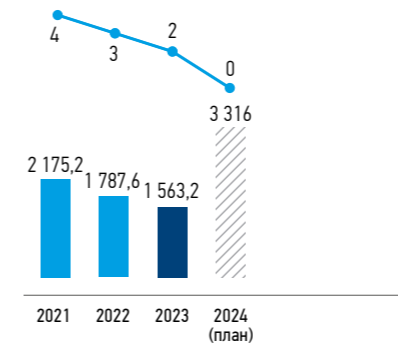


Программа ремонтов



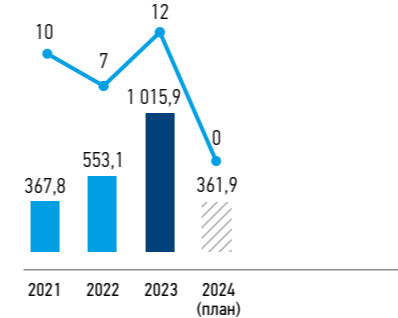
¹ Красный — «критические» риски, желтый — «значимые», не выделены цветом «умеренные» риски. Описание значимых и критических рисков приведено в разделе «Ключевые риски» Годового отчета, описание иных рисков приведено в Приложении 3 к Годовому отчету.

Программа по снижению рисков возникновения травматизма персонала



Затраты на реализацию Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала, млн руб.
Снижение уровня производственного травматизма², шт.

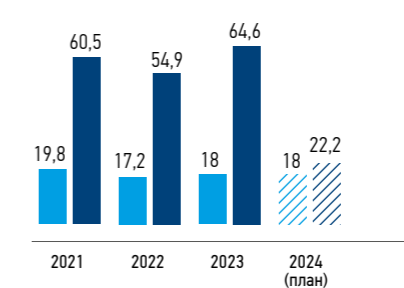
Программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Компании



Затраты на реализацию Комплексной программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц, млн руб.
Снижение уровня травматизма третьих лиц³, шт.

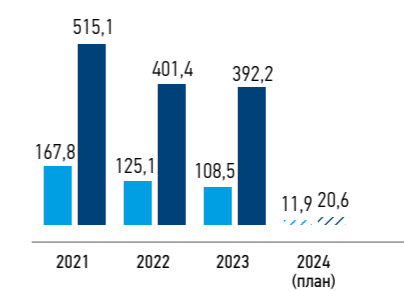
Программа по снижению потерь электроэнергии^{4, 5}

Эффект за счет выполнения технических мероприятий



млн кВт · ч
млн руб.

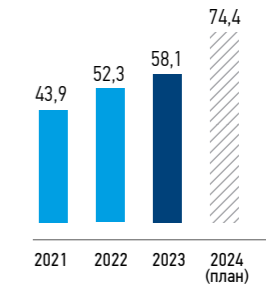
Эффект за счет выполнения организационных мероприятий



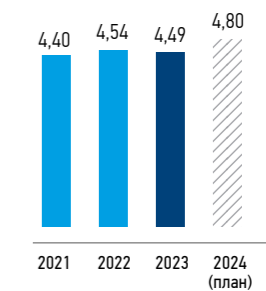
млн кВт · ч
млн руб.

Экологическая политика

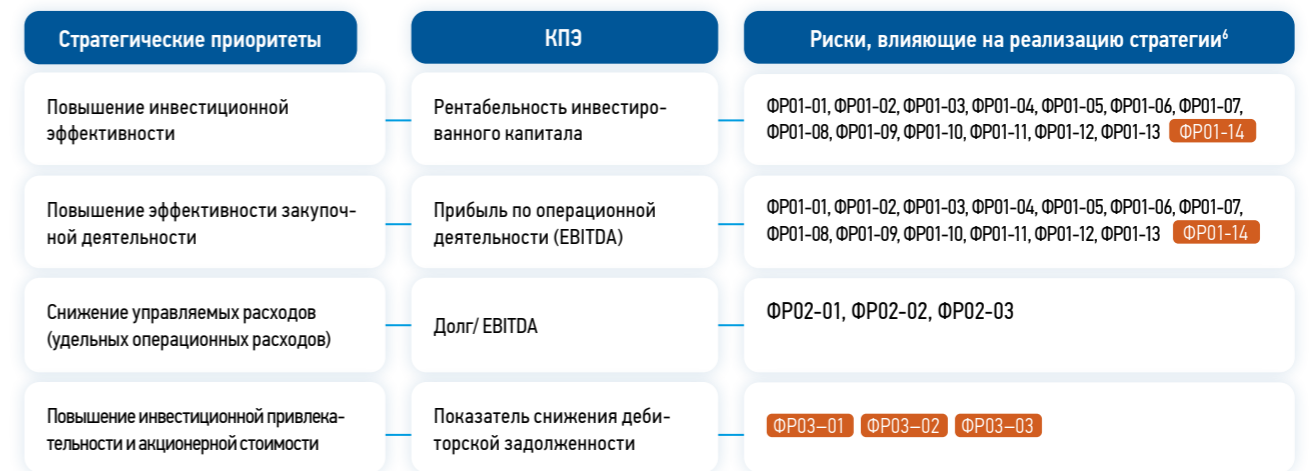
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.



Качество обслуживания клиентов Оценка степени удовлетворенности клиентов качеством



Приоритет 2. Повышение совокупной доходности акционеров



² Травматизм по вине работников Общества.

³ Травматизм по вине работников Общества.

⁴ За все годы для обеспечения единых условий для сравнения эффект в натуральном выражении отражает снижение потерь электроэнергии, а в стоимостном выражении — снижение затрат на покупку потерь электроэнергии.

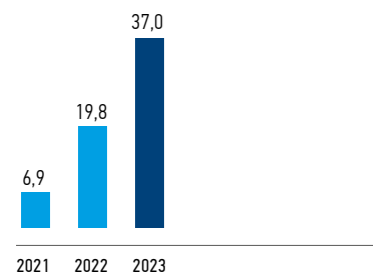
⁵ В соответствии с действующей Программой мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Центр» на 2024 год и период до 2028 года, утвержденной приказом ПАО «Россети Центр» от 09.01.2024 № 1.

⁶ Красный — «критические» риски, желтый — «значимые», не выделены цветом «умеренные» риски. Описание значимых и критических рисков приведено в разделе «Ключевые риски» Годового отчета, описание иных рисков приведено в Приложении 3 к Годовому отчету.

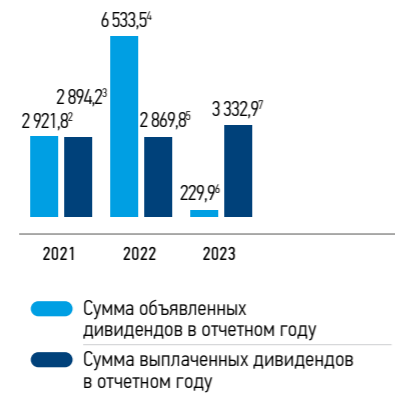
Результаты 2021–2023 годов и планы на 2024 год

GRI 203-1 GRI 203-2

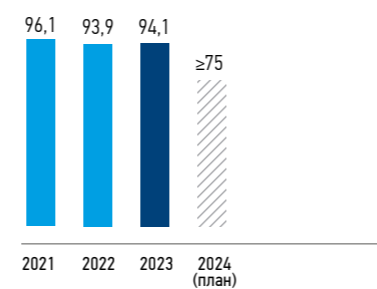
TSR¹, %



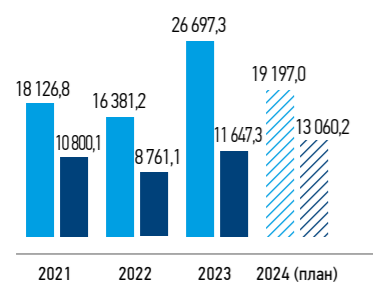
Дивиденды, млн руб.



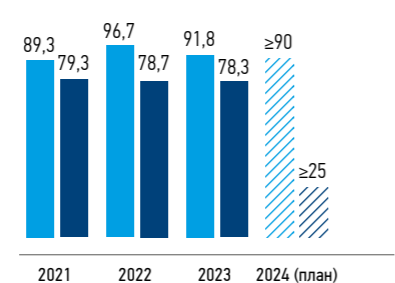
Коэффициент положительного восприятия Компании со стороны инвестиционного сообщества, %



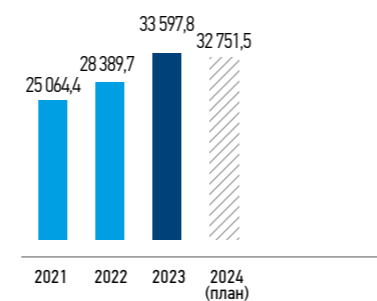
Инвестиционная программа



План закупок, %



ЕБИТДА⁸, млн руб.



Объем капитальных вложений, млн руб. без НДС
Уровень инвестиций на техническое перевооружение и реконструкцию, млн руб. с НДС

Доля конкурентных закупок (в стоимостном выражении)
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (СМСП)

Приоритет 3. Обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии

Существенная тема: Обеспечение стабильности локальных рынков электроэнергии



¹ Рассчитывается по формуле: (Рыночная цена акций на конец периода – Рыночная цена акций на начало периода + Дивиденд, выплаченный на акцию в отчетном периоде, утвержденный решением Общего собрания акционеров) / Рыночная цена акции на начало периода × 100 % (методика Компании).

² Начисленные дивиденды по итогам 2020 года.

³ Выплаченные дивиденды по итогам 2020 года.

⁴ Начисленные дивиденды по итогам 2021 года (3 135,6 млн руб.), по итогам девяти месяцев 2022 года (3 397,8 млн руб.).

⁵ Выплаченные дивиденды по итогам 2021 года.

⁶ Начисленные дивиденды по итогам 2022 года.

⁷ Выплаченные дивиденды по итогам 2022 года (211,0 млн руб.), девяти месяцев 2022 года (3 121,9 млн руб.).

⁸ Показатель ЕБИТДА рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация = стр. 2300 ф. 2 – стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1 + стр. 6554 ф. 2.1 + стр. 6564 ф. 2.1.

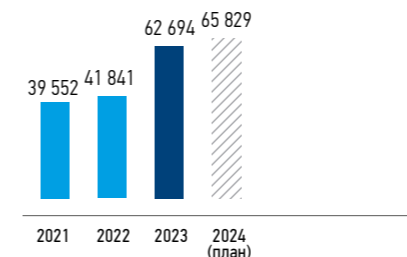
⁹ Красный — «критические» риски, желтый — «значимые», не выделены цветом «умеренные» риски. Описание значимых и критических рисков приведено в разделе «Ключевые риски» Годового отчета, описание иных рисков приведено в Приложении 3 к Годовому отчету.

Результаты 2021–2023 годов и планы на 2024 год

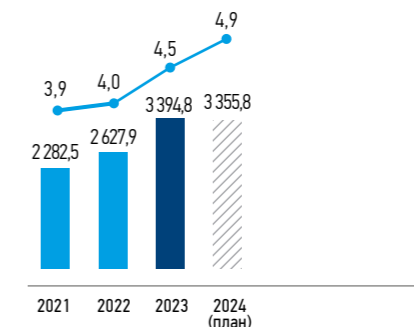
GRI 203-1 GRI 203-2

Развитие дополнительных (нетарифных) услуг

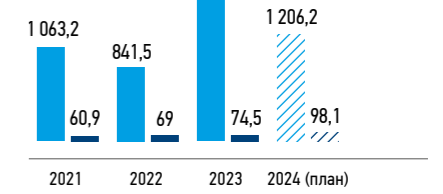
Количество заявок на дополнительные (нетарифные) услуги, шт.



Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг

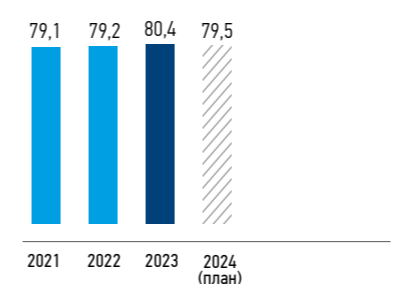


Программа инновационного развития, млн руб. без НДС

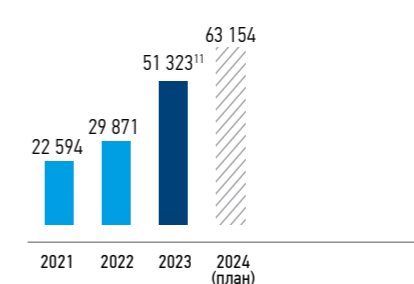


Консолидация электросетевых активов

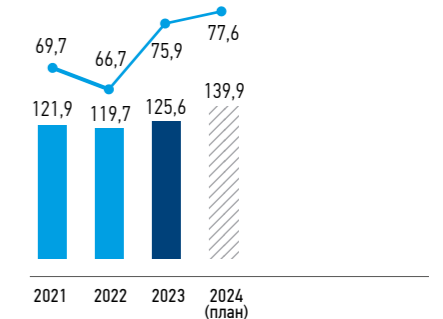
Доля по НВВ на рынке услуг по передаче электрической энергии, %



Объем консолидации электросетевых активов¹⁰, у. е.

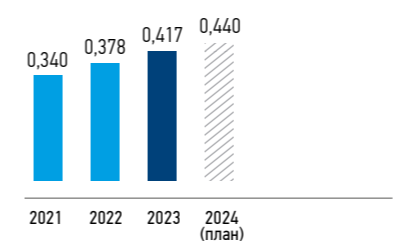


Обучение и развитие персонала



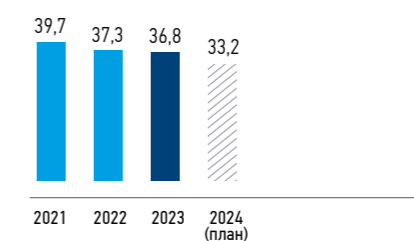
Программа цифровой трансформации

Индекс цифровой трансформации



Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности

Сокращение потерь электроэнергии, млн кВт·ч



Эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды в 2023 году составил 79,8 т у. т. Планируется, что в 2024 году этот показатель увеличится до 311,6 т у. т.

¹⁰ Объем приобретенных (в том числе безвозмездно) за отчетный период электросетевых активов и объем электросетевых активов, владение которыми осуществляется на временных правах (по состоянию на конец периода).

¹¹ В том числе завершение проекта по консолидации АО «Ивгорэлектросеть» 16 530 у. е. (ранее активы находились в аренде Общества).

¹² Фактические затраты на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки в соответствии с календарным планом по договору, без учета затрат на командировочные расходы, государственные пошлины.