

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

С 2023 года формирование системы КПЭ группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее — распоряжение № 3579-р) на основании Директив Правительства Российской Федерации от 31.01.2023 № 991п-П13.

Ранее, с 2020 до 2022 год включительно, система КПЭ формировалась на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.

В соответствии с распоряжением № 3579-р система КПЭ разделена на две группы показателей: КПЭ и функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ). КПЭ — это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании

которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава (руководителя, заместителей руководителя, главного бухгалтера), а ФКПЭ — это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Компании персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ тесно связана с размером переменной части вознаграждения менеджмента. Эта взаимосвязь не только стимулирует менеджеров к достижению стратегических целей Компании, но и обеспечивает баланс между интересами всех заинтересованных сторон. В частности, руководители получают 50 % стимулирующих выплат за достижение КПЭ и 50 % — за достижение ФКПЭ. Для каждого

из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, а годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В настоящем Годовом отчете мы не проводим сравнение показателей 2023 и 2022 годов ввиду существенного изменения состава и порядков расчета КПЭ и ФКПЭ.

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2023–2025 годы установлены на основании:

- подпунктов 42, 51 пункта 15.1 статьи 15 Устава ПАО «Россети Центр и Приволжье»;
- решения Совета директоров Общества от 29.12.2023¹.

ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ КПЭ И ФКПЭ

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год ²	Оценка достижения / причины отклонения	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Финансово-экономические ключевые показатели эффективности												
ROIC (рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	Повышающий показатель	12,2	9,8	14,6	12,8	Выполнен	105	10,5	12,8
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	Повышающий показатель	12,8	10,2	15,4	12,8	Выполнен	100	12,4	14,1
Чистая прибыль без обесценения и технологического присоединения	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	Повышающий показатель	10 035 245	8 028 196	12 042 294	10 109 089	Выполнен	101	10 052 808	12 694 715

¹ Протокол от 29.12.2023 № 632.

² За 2023 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров «Россети Центр и Приволжье».

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год ²	Оценка достижения / причины отклонения	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Специализированные отраслевые ключевые показатели эффективности												
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	Понижающий показатель	7,39	x	x	7,32	Выполнен	101	7,26	7,22
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	Повышающий показатель	1	1	1	1	Выполнен	100	1	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	Повышающий показатель	92,0	73,6	110,4	96,8	Выполнен	105	93,5	95,0
Индикативные показатели												
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	Повышающий показатель	100,0	x	x	91,4	Не выполнен	91	100,0	100,0
Функциональные ключевые показатели эффективности												
EBITDA (прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению		тыс. руб.	Повышающий показатель	27 892 661	25 103 395	27 892 661	29 363 033	Выполнен	105	28 639 267	32 284 344
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543		ед.	Повышающий показатель	1	1	1	1	Выполнен	100	1	1

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год ²	Оценка достижения / причины отклонения	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по пункту 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)		вып./не вып.	Понижающий показатель	0	0	0	0	Выполнен	100	0	0
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР		%	Повышающий показатель	98,0	88,2	98,0	125,8	Выполнен	128	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом		%	Повышающий показатель	6,0	5,4	6,0	14,1	Выполнен	235	11,0	16,0
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период		%	Понижающий показатель	6,5	7,1	6,5	2,4	Выполнен	162	6,5	6,5
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети, из двух составляющих: качество рассмотрения заявок на технологическое присоединение, качество исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей к сети		отн. ед.	Понижающий показатель	1,1	1,2	1,1	1,0	Выполнен	107	1,1	1,1
Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы	Рассчитывается как разница между привлеченными и погашенными заемными средствами (кредиты и облигационные займы)		тыс. руб.	Понижающий показатель	3 371 571	3 708 728	3 371 571	877 671	Выполнен	174	2 200 042	-427 074
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) программного обеспечения в общем объеме установленного программного обеспечения в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения		%	Повышающий показатель	75,0	67,5	75,0	86,5	Выполнен	115	84,3	88,9

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Признак расчета показателя	Целевое значение на 2023 год	Минимальное значение	Предельное значение	Фактическое значение за 2023 год ²	Оценка достижения / причины отклонения	Процент достижения, %	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением		тыс. руб.	Понижающий показатель	12 414 058,7	13 655 464,6	12 414 058,7	6 771 145,6	Выполнен	145	12 238 244,2	12 291 156,1
Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности	Рассчитывается как отношение своевременно выполненных мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности к общему количеству мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности		%	Повышающий показатель	100,0	90,0	100,0	100,0	Выполнен	100	100,0	100,0
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий		шкала рейтинга	Повышающий показатель	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже «AAA»	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже «AA+»	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже «AAA»	«AAA»	Выполнен	100	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже «AAA»	Значение кредитного рейтинга Общества по национальной рейтинговой шкале на уровне не ниже «AAA»
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации	При расчете показателя учитывается соблюдение Обществом требований Закона об инсайте и соблюдение сроков предоставления Обществом в адрес ПАО Московская Биржа списка инсайдеров Общества		кол-во	Понижающий показатель	0	0	0	0	Выполнен	100	0	0
Поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих: поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления		вып. / не вып.	Повышающий показатель	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	100	Выполнен	Выполнен
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры		%	Повышающий показатель	54,0	48,6	54,0	67,0	Выполнен	124	56,0	60,0
Отсутствие оговорки и (или) модифицированного мнения аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	При расчете показателя учитывается наличие немодифицированного или модифицированного аудиторского заключения (мнение с оговоркой, отрицательное мнение, отказ от выражения мнения) о достоверности показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества		вып. / не вып.	Понижающий показатель	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	100	Выполнен	Выполнен