

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

Деятельность Компании сопряжена с рядом рисков, которые могут негативно повлиять на ее работу и качество обслуживания потребителей.

В ходе своей деятельности Общество ведет постоянную идентификацию, оценку, мониторинг рисков и принимает все необходимые меры для их минимизации, а также разрабатывает мероприятия по совершенствованию управления рисками в соответствии с лучшими практиками.

Менеджмент Компании анализирует возможные негативные события (угрозы) с позиции их влияния на ключевые показатели деятельности Общества, рассматривая в том числе риски в области устойчивого развития.

Для оценки уровня воздействия рисков на деятельность Компании определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

- Умеренный уровень означает, что риск не оказывает существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требует непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска.
- Значимый — уровень, при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению

деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности.

- Критический уровень риска означает, что его реализация может помешать достижению установленных органами управления целей, вызвать длительные прерывания деятельности, привести к негативному освещению деятельности Общества в СМИ и снижению рыночной котировки его акций.

Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества, целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита)

Предпочтительный риск (риск-аппетит) — это предельно допустимый уровень рисков, который Компания считает приемлемым в процессе достижения своих целей и готова поддерживать. Предпочтительный риск (риск-аппетит) утвержден решением Совета директоров Общества от 27.09.2023 (протокол № 613).

Целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита):

- Общество обеспечивает надежное и качественное электроснабжение;
- реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности;

- развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- Общество стремится:
 - к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении,
 - сохранению устойчивого финансового положения,
 - снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду;
- Общество обеспечивает соблюдение прав акционеров;
- Общество не приемлет нарушения требований, установленных законодательством Российской Федерации;
- Общество стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок;
- Общество обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.

По итогам 2023 года предпочтительный риск (риск-аппетит) Компании соблюден по всем целевым показателям.

Управление ключевыми рисками

Стратегическая цель Компании	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
			2022	2023	
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР01-14	Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества	Значимый	Значимый	Обжалование судебных актов, не отвечающих интересам Общества

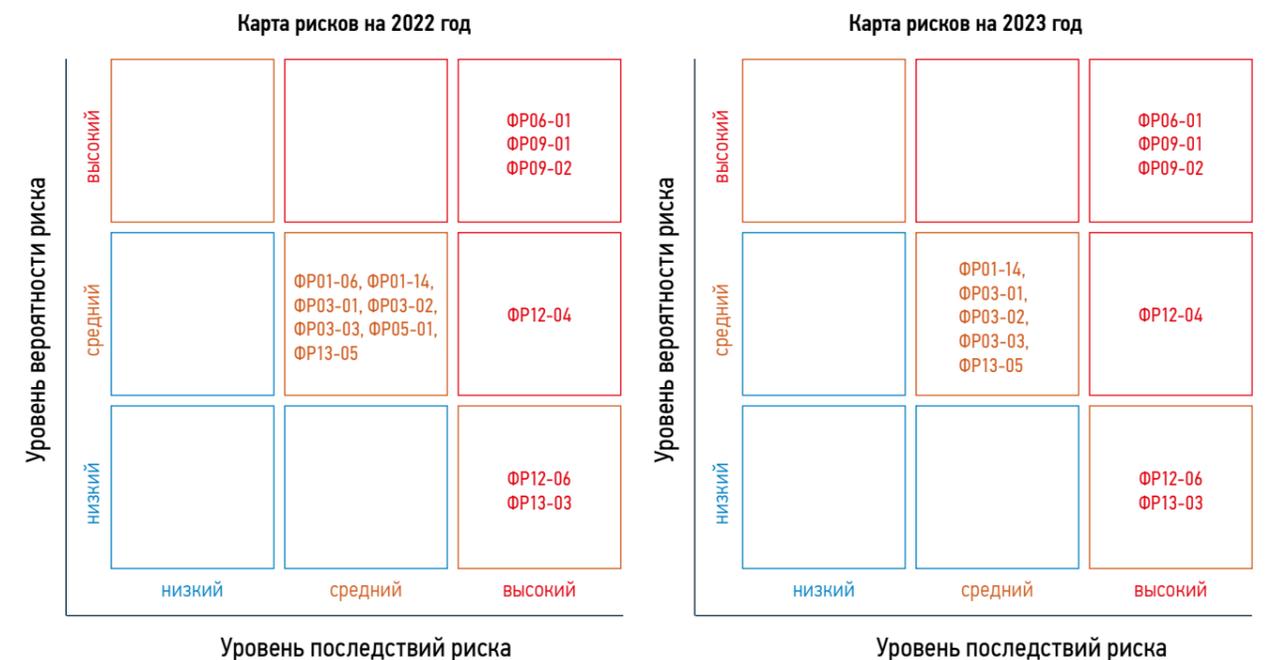
Стратегическая цель Компании	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
			2022	2023	
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР03-01	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и (или) в неполном объеме	Значимый	Значимый	<p>Претензионно-исковая работа, контроль своевременности сроков проведения.</p> <p>Введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников по заявкам энергосбытовых компаний, проведение проверок введенного ограничения режима потребления электрической энергии в отношении потребителей, нарушающих свои обязательства.</p> <p>Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности.</p> <p>Взаимодействие со службой ФССП России на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.</p> <p>Взаимодействие с конкурсными управляющими в рамках процедур банкротства должников</p>
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР03-02	Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности	Значимый	Значимый	<p>Взаимодействие со службой ФССП России на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.</p> <p>Помощь в работе подразделениям ФССП России (исполнение поручений судебных приставов-исполнителей).</p> <p>Предъявление исполнительных документов на исполнение в кредитные организации, в которых открыты расчетные счета должников.</p> <p>Направление заявительских материалов в отношении должников в правоохранительные органы для возбуждения уголовных дел, сопровождение заявительских материалов и уголовных дел путем обеспечения взаимодействия с правоохранительными органами.</p> <p>Взаимодействие с конкурсными управляющими в рамках процедур банкротства должников</p>
Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР03-03	Разногласия по объемам и стоимости оказанных услуг, в том числе по актам безучетного потребления электроэнергии	Значимый	Значимый	<p>Претензионно-исковая работа, контроль своевременности сроков проведения.</p> <p>Анализ причин разногласий и формирование единой позиции Общества по спорным вопросам с учетом результатов судебной практики.</p> <p>Разработка и продвижение инициатив по изменению законодательства с целью устранения неоднозначности толкования норм</p>

¹ Федеральная служба судебных приставов.

Стратегическая цель Компании	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
			2022	2023	
Обеспечение эффективного перспективного развития электросетевого комплекса и технологического присоединения	ФР06-01	Неготовность объектов заявителя к технологическому присоединению	Критический	Критический	<p>Организация контроля за своевременным рассмотрением заявок на технологическое присоединение, в том числе автоматизация деятельности по технологическому присоединению.</p> <p>Обеспечение исполнения накопленных обязательств Общества по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Общества.</p> <p>Актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения.</p> <p>Организация направления уведомлений заявителям об исполнении обязательств со стороны Общества способом, позволяющим подтвердить факт получения, в случае исполнения обязательств по договорам со стороны Общества и неполучения уведомления об исполнении мероприятий по технологическому присоединению от заявителя.</p> <p>Обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС¹ России и ее территориальных органов в части технологического присоединения</p>
	ФР09-01	Несчастные случаи по причине воздействия производственных факторов	Критический	Критический	<p>Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала, утвержденной приказом ПАО «Россети Центр» от 09.01.2023 № 1-ЦА «Об итогах работы объектов электросетевого хозяйства филиалов ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» в 2022 году, основных мероприятиях по повышению надежности уровня эксплуатации и ремонта объектов электросетевого хозяйства, внедрению новой техники, автоматизации и механизации производственных процессов, сохранению здоровья работников филиалов на 2023 год»</p>
	ФР09-02	Несчастные случаи по вине сторонних лиц	Критический	Критический	
Обеспечение Компании квалифицированным и мотивированным персоналом. Повышение эффективности операционной деятельности Компании	ФР12-04	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	Критический	Критический	<p>Обеспечение реализации требований Антикоррупционной политики Общества.</p> <p>Актуализация информационных стендов «Территория без коррупции» во всех филиалах, РЭС, ЦОК</p> <p>Выполнение мероприятий в соответствии с Политикой в области антимонопольного комплаенса.</p> <p>Представление интересов Общества в органах антимонопольного регулирования</p>
	ФР12-06	Нарушения Обществом / работниками Общества основных запретов и ограничений антимонопольного законодательства	Значимый	Значимый	

Стратегическая цель Компании	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Мероприятия по управлению риском
			2022	2023	
Обеспечение экономической и информационной безопасности, физической и инженерно-технической защиты электросетевого комплекса	ФР13-03	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Значимый	Значимый	<p>Выполнение мероприятий по повышению информационной безопасности в рамках реализации программ «Информационная безопасность» ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье».</p> <p>Мониторинг событий информационной безопасности в рамках заключенного договора с корпоративным SOC ПАО «Россети» на оказание услуг по мониторингу и реагированию на компьютерные атаки. Проведение киберучений в филиалах Общества</p>
	ФР13-05	Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий	Значимый	Значимый	

Графическое представление ключевых рисков, их оценки в динамике за два года отражает карта рисков Компании.



¹ Федеральная антимонопольная служба.

Ключевые риски, реализовавшиеся в 2023 году

№ п/п	Риск, реализовавшийся в 2023 году	Причины их реализации	Уровень последствий	Принятые меры
1	ФР09-01 Несчастные случаи по причине воздействия производственных факторов	Произошло два несчастных случая: один несчастный случай — легкая травма работника Общества; один несчастный случай — смертельная травма работника Общества	Высокий	Проведение внеплановых инструктажей персонала. Проведение внеплановых специальных оценок условий труда на рабочем месте. Внеплановое обучение и проверка знаний требований охраны труда работников
2	ФР02-03 Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности	Ликвидация организаций, включение дебиторской задолженности в реестр требований кредиторов	Средний	Взаимодействие с ФССП России на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, контроль погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности

РИСКИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И КИБЕРУГРОЗ

В условиях критического уровня угрозы проведения целевых компьютерных атак на информационную инфраструктуру и объекты электроэнергетики существует значительная вероятность реализации рисков информационной безопасности. Согласно Доктрине энергетической безопасности Российской Федерации¹, угрозой информационной безопасности для электросетевого комплекса является противоправное использование информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе осуществление компьютерных атак на объекты информационной инфраструктуры и сети связи, используемые для организации их взаимодействия, способное привести к нарушениям функционирования инфраструктуры и объектов топливно-энергетического комплекса.

В целях обеспечения бесперебойного функционирования объектов энергетики и эффективного противодействия злоумышленникам и хакерским группировкам объекты информационной инфраструктуры Компании подключены к корпоративному центру мониторинга ПАО «Россети». Это позволило повысить уровень реагирования на компьютерные атаки и выполнить требования законодательства по взаимодействию с Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам Федеральной службы безопасности (ФСБ России).

Для минимизации рисков в этой сфере в Обществе в рамках программы «Информационная безопасность» осуществляется создание комплексной системы информационной безопасности.

В целях обеспечения актуальной технической поддержки организовано своевременное заключение договоров с отечественными компаниями-разработчиками и дистрибьюторами на передачу прав использования программного обеспечения и обновления эксплуатируемых подсистем информационной безопасности.

РИСКИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ УБЫТКОВ ПРИ ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ПОСТАВЩИКАМИ И ПОДРЯДЧИКАМИ

Компания придерживается этического подхода к ведению бизнеса и стремится распространять такой подход среди контрагентов, а также способствовать их экономическому развитию, реализуя следующие практики:

- поддержка малого и среднего бизнеса и предпринимательства;
- противодействие коррупции;
- поддержка добросовестной конкуренции.

Вероятность реализации рисков, связанных с взаимодействием с поставщиками и подрядчиками, оценивается Обществом как низкая.

РИСКИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 2-25

Учет ESG-факторов при оценке и управлении рисками позволяет не только избежать негативных последствий реализации рисков в области человеческого капитала, охраны труда, производственной безопасности и окружающей среды, но и реализовать ряд существенных возможностей, связанных с данными факторами. Центральным органом контроля за системой управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) «Россети Центр и Приволжье» является Совет директоров. В его полномочия входит утверждение

Политики в области управления рисками и внутреннего контроля, определение стратегии организации и развитие СУРиВК, утверждение уровня предпочтительного риска (риск-аппетита) и рассмотрение результатов внутренней и внешней оценки эффективности СУРиВК. Исполнительные органы «Россети Центр и Приволжье» обеспечивают создание и поддержание эффективного функционирования СУРиВК Общества.

Стремясь соответствовать самым высоким стандартам в сфере управления устойчивым развитием, Компания постоянно проводит идентификацию, оценку, мониторинг ESG-рисков, принимает меры по их минимизации и разрабатывает мероприятия по улучшению процесса управления рисками.

Экологические риски

GRI 201-2

Чтобы предупредить возможные негативные воздействия на окружающую среду, Общество ведет контроль выбросов от стационарных источников и контроль

токсичности отработанных газов автотранспорта. В то же время экологические риски оцениваются как минимальные, с незначительными последствиями для деятельности Компании в случае их реализации.

Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров [Экологическая политика](#)². Цель реализации экологической политики электросетевого комплекса — сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений. В рамках ее реализации большое внимание уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека.

Климатические риски

GRI 201-2

Изменение климата оказывает существенное воздействие на деятельность Компании. Дополнительными факторами

риска служат географические особенности региона, в котором она ведет производственную деятельность.

Основополагающий документ по идентификации, учету и управлению рисками, вызванными изменением климата, — [Политика в области изменения климата ПАО «Россети»](#). Этот документ определяет направления деятельности Общества в области изменения климата.

Воздействие изменений климата на электроэнергетическую отрасль можно разделить на две группы:

- физические риски — связанные с природными явлениями, возникающие вследствие изменения климата и способные оказать воздействие на состояние и функционирование различных элементов энергосистем (генерацию, распределение и потребление электроэнергии);
- переходные риски — связанные с переходом к низкоуглеродной экономике и способные повлиять на экономику отрасли.

Физические риски, связанные с экстремальными погодными условиями

Климатический фактор	Описание рисков	Механизм воздействия
Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.)	Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам	Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций
Увеличение повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега		Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций
Экстремальные осадки и наводнения	<ul style="list-style-type: none"> • Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию паводков; • высокая обводненность, деформация рельефа 	Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования. Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений
Повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары, включая эффект городских островов тепла	<ul style="list-style-type: none"> • Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам; • подверженность персонала воздействию погодных факторов 	<ul style="list-style-type: none"> • Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием проводов; повреждение трансформаторных подстанций; • более высокий уровень смертности, заболеваемости и утраты продуктивности среди персонала

Переходные риски:

- увеличение неравномерности отдачи в сеть электроэнергии от новых объектов генерации при смещении энергобаланса в сторону возобновляемых источников энергии (ВИЭ);
- изменение в режимах потребления из-за развития энергосберегающих технологий и электротранспорта;
- введение финансовых механизмов снижения выбросов углекислого газа, и как следствие, рост стоимости электроэнергии для компенсации потерь в сетях;
- возникновение новых крупных центров потребления электроэнергии, в том числе для производства топлива с низким углеродным следом.

¹ Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 13.05.2019 № 216.

² Решение Совета директоров Общества от 08.10.2020 (протокол от 08.10.2020 № 426).

Управление климатическими рисками

Для снижения физических рисков Компания принимает меры по адаптации электросетевого хозяйства.

Климатические риски	Примеры адаптационных мероприятий
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	<ul style="list-style-type: none"> Ежегодные обязательные мероприятия по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в пожароопасный период и период высоких температур; пересмотр нормативов с целью повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций; мероприятия по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг состояния фундамента и кровли зданий
Наводнения	<ul style="list-style-type: none"> Определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон; инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия); осмотр противооползневых, противообвальных, берегоукрепительных и противоселевых сооружений, при обнаружении повреждений — меры по их восстановлению
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	<ul style="list-style-type: none"> Демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП; расчистка древесно-кустарниковой растительности; укрепление производственных зданий; определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра; упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения; подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад
Селевые потоки, водоснежные потоки, оползни	<ul style="list-style-type: none"> Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода; агролесомелиорация, искусственное изменение рельефа склона; устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций; установление охранных зон

В число мер по снижению климатических рисков также входят:

- пересмотр карт климатического районирования для применения при реконструкции и новом строительстве (карта районирования по ветровому давлению, карта районирования по толщине стенки гололеда, карта районирования по среднегодовой продолжительности гроз, карта районирования по пляске проводов) с учетом актуальных данных об изменении климата за последние десять лет;
- пересмотр технологической документации на вновь применяемое оборудование в части климатического исполнения и категории размещения на соответствие текущим данным о климате (рабочие температуры, предельные температуры, относительная влажность) в соответствии с ГОСТ 15150.

Принятие решений в части работы с переходными рисками находится в зоне ответственности Совета директоров Общества и заключается прежде всего в адаптации стратегии и корректировке инвестиционной программы «Россети Центр и Приволжье» в соответствии с внешними изменениями.

Управление выбросами парниковых газов

Процесс глобального потепления носит непрерывный характер. Согласно экспертной оценке, рост среднегодовой температуры будет наблюдаться как минимум до середины XXI века. За последние десять лет увеличение среднегодовой температуры составило +1,1 °C. Одной из причин непрерывного процесса глобального потепления считается выброс парниковых газов.

Мероприятия Общества по снижению выбросов парниковых газов:

- снижение потребления природного газа и моторного топлива в результате выполнения соответствующих мероприятий и введения лимитов потребления (прямое воздействие);
- снижение расхода электроэнергии и теплоэнергии на хозяйственные нужды и технологического расхода на передачу электроэнергии (косвенное воздействие);
- в целях уменьшения рисков утечек элегаза в электрических сетях напряжением 6–35 кВ элегазовое

коммутационное оборудование применяется на присоединениях с большими токами или в стесненных условиях, а также при необходимости обеспечения допустимого уровня коммутационных перенапряжений при соответствующем обосновании. В остальных случаях предпочтение отдается вакуумному коммутационному оборудованию.

Возможности при реализации климатической повестки

Компания рассматривает климатические риски не только как угрозу, но и как источник потенциальных возможностей. В частности, изменение климата и повышенное внимание к повестке устойчивого развития позволят ей:

- расширить бизнес благодаря подключению и адаптации работы электрической сети к генерации на основе ВИЭ;
- диверсифицировать бизнес, повысить конкурентоспособность в сфере технологического накопления и хранения энергии.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ И НАДЕЖНОСТЬ СЕТИ

GRI 3-3 GRI 203-1 GRI 203-2

ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫЕ АКТИВЫ, НАХОДЯЩИЕСЯ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ «РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ»¹

Количество подстанций (подстанции 35–110 кВ, трансформаторные подстанции, распределительные пункты), шт.

72 517 ^{+2,1%}



Мощность подстанций (подстанции 35–110 кВ, трансформаторные подстанции, РТП 6–10 (35)/0,4 кВ, распределительные пункты 6–10 кВ), тыс. МВА

46,4 ^{+1,5%}



Протяженность кабельных линий 0,4–110 кВ, тыс. км

15,5 ^{+4,0%}



Протяженность воздушных линий 0,4–110 кВ по цепям, тыс. км

275,9 ^{+0,6%}



СОСТОЯНИЕ НАДЕЖНОСТИ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА (6 КВ И ВЫШЕ)

Показатель	2021	2022	2023	Отклонение, 2023/2022	
				абс.	%
Ошибки персонала, шт.	0	0	1	1	100
Количество устойчивых отключений трансформаторов 35–110 кВ, шт.	11	10	5	-5	-50

50%

снижение устойчивых отключений трансформаторов 35–110 кВ

В 2023 году зафиксировано одно ошибочное действие персонала в филиале Рязаньэнерго при оперативных переключениях.

Количество устойчивых отключений трансформаторов 35–110 кВ снизилось на 50 % относительно 2022 года.

¹ С учетом аренды.